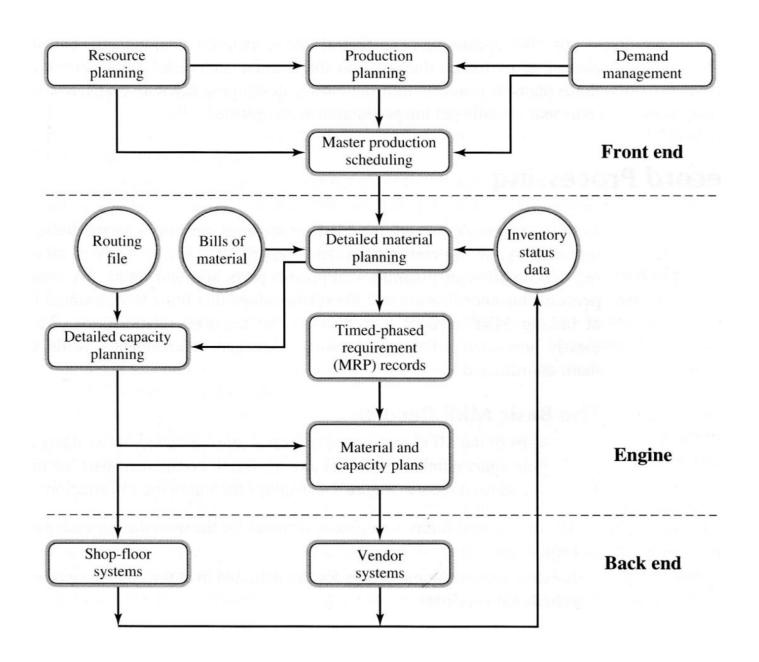
การวางแผนความต้องการวัสดุ Material Requirements Planning (MRP)

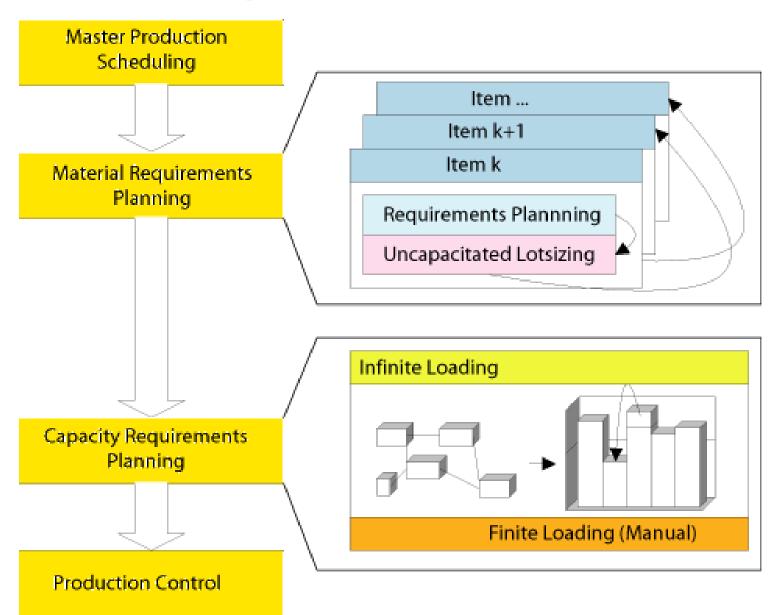


Material Requirements Planning

- Material Requirements Planning (MRP) คือ ระบบของ การวางแผนการผลิตและควบคุมวัสดุที่อาศัยคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วย (computerized-based system)
- MRP เกี่ยวข้องกับกับการจัดตารางการผลิต และควบคุมวัสดุคงคลัง โดย ทำหน้าที่เป็นกลไกในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตารางการผลิต เมื่อมีการ ทบทวนแผนงานเกิดขึ้น
- MRP ช่วยให้ระดับวัสดุคงคลังมีไว้ใช้อย่างเพียงพอที่ระดับต่ำที่สุด
- วัสดุ หมายถึง วัตถุดิบ ชิ้นส่วน ส่วนประกอบ ผลิตภัณฑ์สุดท้าย



Typical MRP system



- Sales and Operation Plan: production plan for product families
- Master Production Schedule (MPS): production schedule for <u>individual product</u> with time period
- Material Requirements Planning (MRP): translate MPS into <u>requirement for components</u>, <u>subassemblies</u>, and <u>raw material</u>
- Capacity Requirements Planning (CRP): converts
 MRP into <u>labor and machine requirements</u>.
- Shop Floor Scheduling



- เพื่อการ<u>วางแผนการจัดซื้อ</u>วัตถุดิบ <u>การผลิต</u>ชิ้นส่วนประกอบ และ<u>จัดส่ง</u> ผลิตภัณฑ์
- ทำให้เกิดความมั่นใจว่ามี<u>วัสดุ</u> (วัตถุดิบ ชิ้นส่วน ส่วนประกอบ ผลิตภัณฑ์ สุดท้าย) ไว้ใช้อย่างพอเพียงตามปริมาณและเวลาที่ได้วางแผนการผลิตไว้ และจัดส่งให้ลูกค้าตามแผน
- ทำให้มีการคงไว้ซึ่งระดับวัสดุคงคลังในปริมาณที่<u>ต่ำที่สุด</u>ตลอดเวลา

การทำ MRP สามารถรองรับความต้องการที่กำหนดไว้สำหรับช่วงเวลา ที่ต้องการนั้น โดยจะเป็นการกำหนดระยะเวลา (time period) และ ปริมาณที่จะต้องทำการสั่งซื้อ หรือทำการผลิตให้เสร็จ หรือการทำให้พร้อม จัดส่งในรูปของผลิตภัณฑ์สุดท้าย ตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ใน MPS

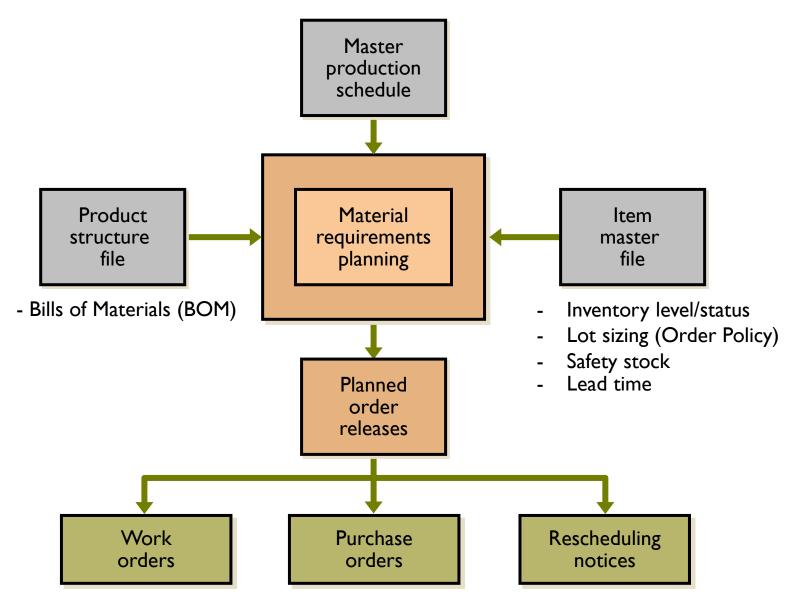


What items are required?

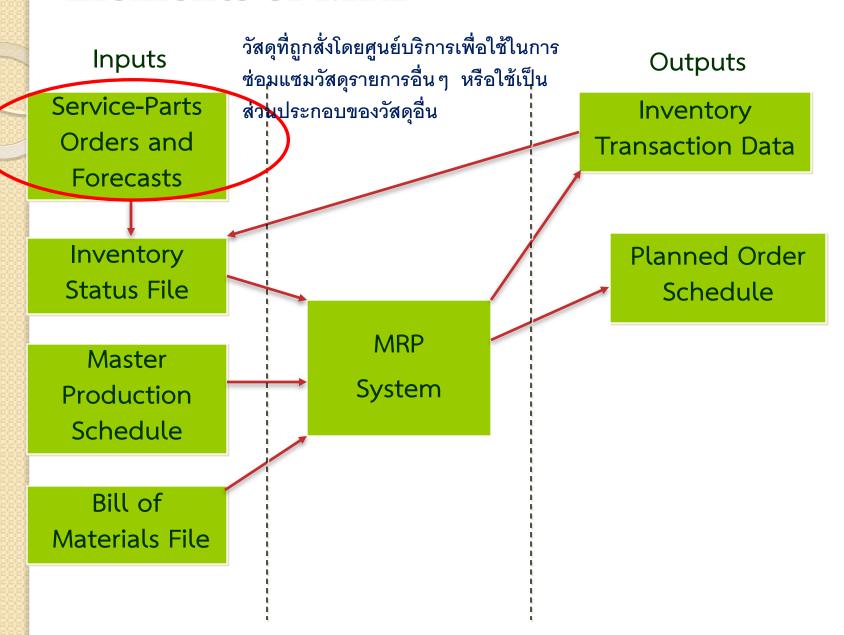
How many are required?

When are they required?

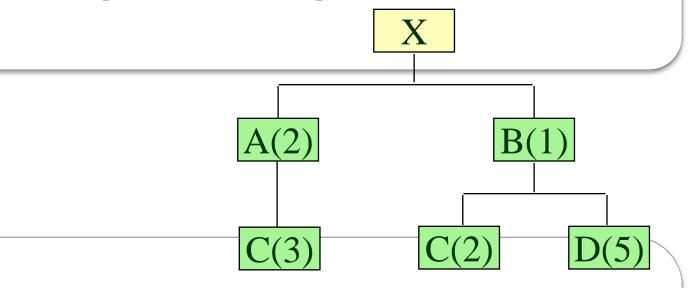
Material Requirements Planning



Elements of MRP



Bills of materials. Details of the materials, components and subassemblies required to make each product.



Planning Data. This includes all the restraints and directions to produce the end items. This includes such items as: Routings, Labor and Machine Standards, Quality and Testing Standards, Pull/Work Cell and Push commands, Safety Stock, Lot sizing techniques (i.e. <u>Fixed Lot Size, Lot-For-Lot, Economic Order Quantity</u>), Scrap Percentages, and other inputs.

MRP Computer Program

1. Begins with number of end items needed

- 2. Add service parts not included in MPS
- 3. Explode MPS into gross requirements by consulting bill of materials (BOM) file
- 4. Modify gross requirements to get net requirements:
- Net Requirements = Gross Requirements Allocated Inventory +
 Safety Stock Inventory On Hand
- 5. Time-phasing requirements: Offset orders to allow for lead time

MRP Matrix

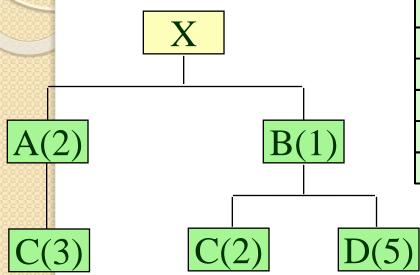
Item	LLC			Period								
Lot size	LT	1	2	3	4	5						
Gross Requirements		Derived fro	m MPS or p	lanned orde	r releases (of the parent						
Scheduled Receipts		0	On order and scheduled to be received									
Projected on Hand	Beg Inv	Anticipat	ed quantity	on hand at	the end of	the period						
Net Requirements		Gross requir	ements net	of inventor	y and sched	duled receipts						
Planned Order Receipts			When orde	ers need to	be received	1						
Planned Order Releases		When ord	lers need to	be placed	to be receiv	red on time						

คำจำกัดความ (Definitions)

- 1. ความต้องการขั้นต้น (Gross Requirements) หมายถึงยอดรวม ทั้งหมดของความต้องการของคงคลังแต่ละชนิดในแต่ละช่วงเวลา
- 2. จำนวนของที่ได้รับตามกำหนดเวลา (Scheduled Receipts) หมายถึงจำนวนของคงคลังที่เราได้สั่งซื้อ/ผลิตไปแล้ว และคาดว่าจะ ได้รับของจำนวนนั้นตามกำหนดเวลา
- 3. จำนวนวัสดุคงคลัง (on hand) หมายถึงจำนวนของคงคลัง ณ ต้น ช่วงเวลานั้น
- 4. จำนวนวัสดุที่คาดว่าจะอยู่ในคลัง (Projected on hand / available on hand) หมายถึงจำนวนของคงคลังที่คาดว่าจะมีอยู่ ณ ท้ายช่วงเวลานั้น
- 5. ความต้องการสุทธิ (Net Requirements) จำนวนที่จะต้องทำการ สั่งซื้อหรือสั่งผลิต

- 6.แผนหมายกำหนดการรับของที่สั่ง (Planned Order Receipts) เป็นแผนที่กำหนดว่าของที่ต้องการนั้นจะต้องได้รับใน วันใด ซึ่งจะถูกอ้างอิงเพื่อวางแผนกำหนดการสั่งของ
- 7. แผนหมายกำหนดการสั่งของ (Planned Order Release) เป็นการวางแผนกำหนดเวลาสั่งของเพื่อจะให้ของที่สั่งไปนั้นได้รับ ตามหมายกำหนดการรับของ
- 8. ปริมาณที่จะต้องจัดสรรไว้ (Allocated Quantities) หมายถึง ปริมาณของคงคลังที่จะต้องกันเอาไว้เนื่องจากการค้างเบิก
- 9. รหัสระดับต่ำของวัสดุ (Low Level Code, LLC) เป็นเลขที่ บอกถึงระดับของวัสดุจากโครงสร้างของ BOM
- 10. เวลานำ (Lead Time, LT) เวลานำของการสั่งซื้อหรือสั่งผลิต

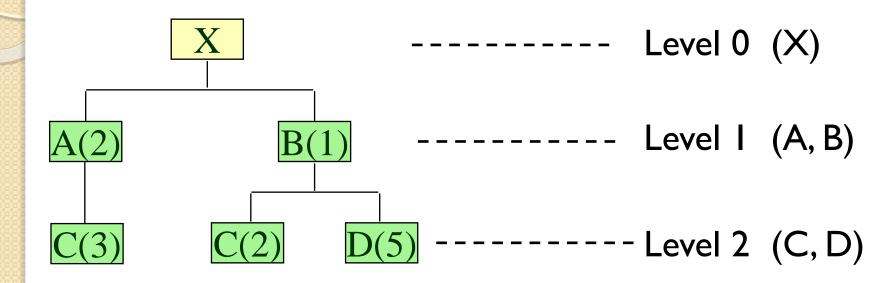
MRP Example



Item	On-Hand	Lead Time (Weeks)
Χ	50	2
Α	75	3
В	25	1
С	10	2
D	20	2

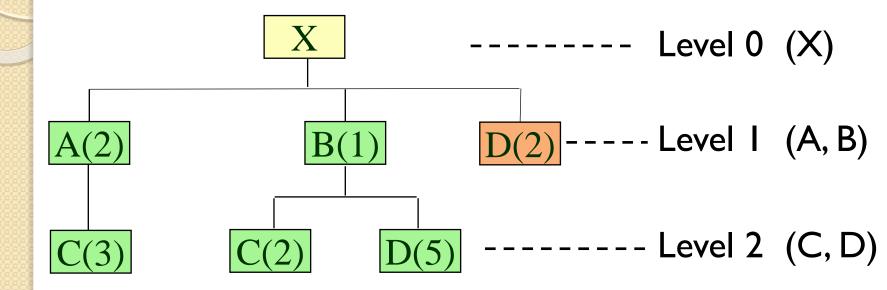
Requirements include 95 units (80 firm orders and 15 forecast) of X in week 10

Low Level Code (LLC)



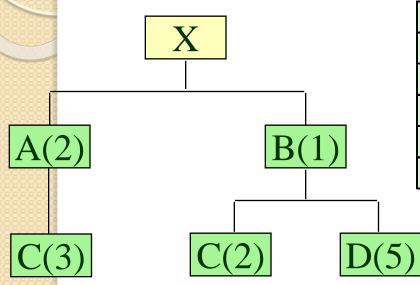
Determine MRP for the lower level code first!

Low Level Code (LLC)



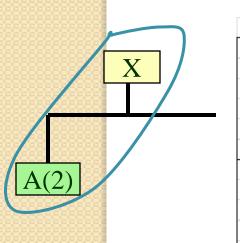
If one item has more than I level code, use the highest level code for that item.

MRP Example I



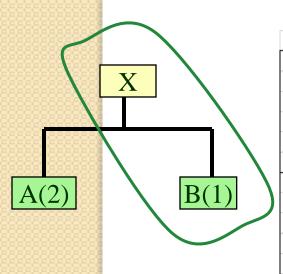
Item	On-Hand	Lead Time (Weeks)
Χ	50	2
Α	75	3
В	25	1
С	10	2
D	20	2

Requirements include 95 units (80 firm orders and 15 forecast) of X in week 10



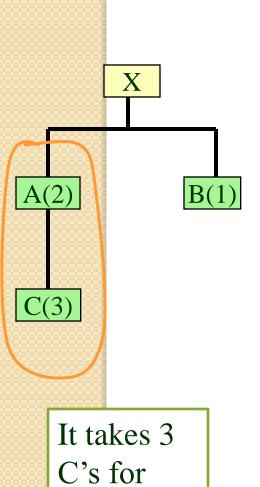
It takes 2 A's for each X

	Week:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
X	Gross requirements										95
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	50	50	50	50	50	50	50	50	50	
On-	Net requirements										45
hand	Planned order receipt										45
50	Planner order release								45		
Α	Gross requirements								90		
LT=3	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	75	75	75	75	75	75	75			
On-	Net requirements								15		
hand	Planned order receipt								15		
75	Planner order release					15					
В	Gross requirements								45		
LT=1	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	25	25	25	25	25	25	25			
On-	Net requirements								20		
hand	Planned order receipt								20		
25	Planner order release							20			
С	Gross requirements					45		40			
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	10	10	10	10	10					
On-	Net requirements					35		40			
hand	Planned order receipt					35		40			
10	Planner order release			35		40					
D	Gross requirements							100			
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	20	20	20	20	20	20				
On-	Net requirements							80			
hand	Planned order receipt							80			
20	Planner order release					80					



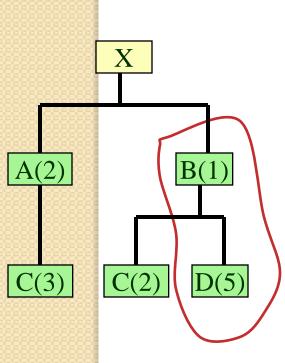
It takes
1 B for
each X

	Week:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
X	Gross requirements										95
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	50	50	50	50	50	50	50	50	50	
On-	Net requirements										45
hand	Planned order receipt										45
50	Planner order release								45	Λ	
Α	Gross requirements								90		
LT=3	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	75	75	75	75	75	75	75			
On-	Net requirements								15	Π	
hand	Planned order receipt								15	III	
75	Planner order release					15					
В	Gross requirements								45		
LT=1	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	25	25	25	25	25	25	25			
On-	Net requirements								20		
hand	Planned order receipt								20		
25 C	Planner order release							20			
С	Gross requirements					45		40			
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	10	10	10	10	10					
On-	Net requirements					35		40			
hand	Planned order receipt					35		40			
10	Planner order release			35		40					
D	Gross requirements							100			
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	20	20	20	20	20	20				
On-	Net requirements							80			
hand	Planned order receipt							80			
20	Planner order release					80					



each A

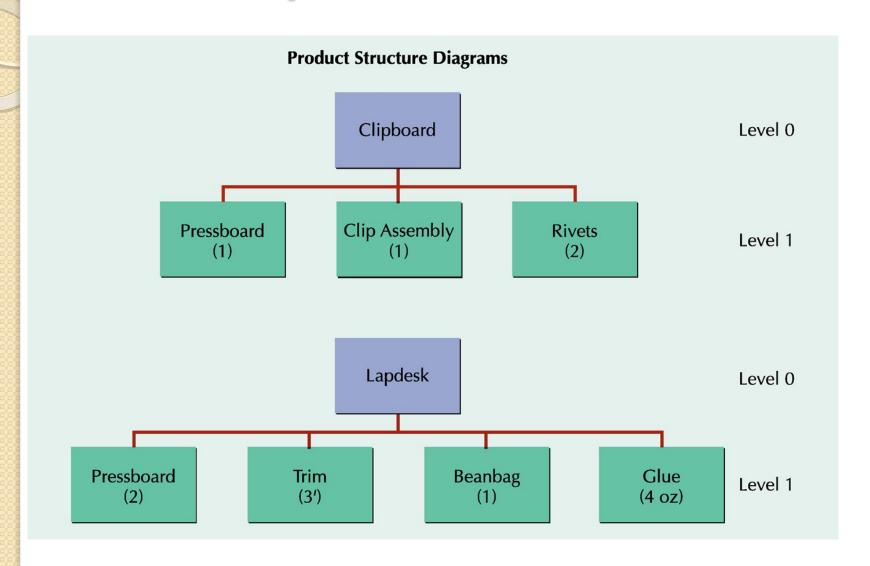
	Week:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
X	Gross requirements										95
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	50	50	50	50	50	50	50	50	50	
On-	Net requirements										45
hand	Planned order receipt										45
50	Planner order release								45		
Α	Gross requirements								90		
LT=3	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	75	75	75	75	75	75	75			
On-	Net requirements								15		
hand	Planned order receipt								15		
75	Planner order release					15					
В	Gross requirements								45		
LT=1	Scheduled receipts						\Box				
	Proj. avail. balance	25	25	25	25	25	25	25			
On-	Net requirements								20		
hand	Planned order receipt								20		
25	Planner order release							20			
25 C	Gross requirements					45		40			
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	10	10	10	10	10					
On-	Net requirements					35		40			
hand	Planned order receipt					35		40			
10	Planner order release			35		40					
D	Gross requirements							100			
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	20	20	20	20	20	20				
On-	Net requirements							80			
hand	Planned order receipt							80			
20	Planner order release					80					



It takes 5
D's for each
B

	Week:	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
X	Gross requirements										95
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	50	50	50	50	50	50	50	50	50	
On-	Net requirements										45
hand	Planned order receipt										45
50	Planner order release								45		
Α	Gross requirements								90		
LT=3	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	75	75	75	75	75	75	75			
On-	Net requirements								15		
hand	Planned order receipt								15		
75	Planner order release					15					
В	Gross requirements								45		
LT=1	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	25	25	25	25	25	25	25			
On-	Net requirements								20		
hand	Planned order receipt								20		
25 C	Planner order release							20			
	Gross requirements					45		40			
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	10	10	10	10	10					
On-	Net requirements					35		40			
hand	Planned order receipt					35		40			
10	Planner order release			35		40					
D	Gross requirements							100			
LT=2	Scheduled receipts										
	Proj. avail. balance	20	20	20	20	20	20)			
On-	Net requirements							80			
hand	Planned order receipt							80			
20	Planner order release					80					

MRP Example 2



MRP - I

ITEM: CLIPBOARD	LC: 0			PERIO)	
LOT SIZE: L4L	LT: 1	1	2	3	4	5
Gross Requirements		85	95	120	100	100
Scheduled Receipts		175				
Projected on Hand	25					
Net Requirements						
Planned Order Receipts						
Planned Order Releases						

ITEM: CLIPBOARD	LLC: 0		ſ	PERIOD)	
LOT SIZE: L4L	LT: 1	1	2	3	4	5
Gross Requirements		85	95	120	100	100
Scheduled Receipts		175				
Projected on Hand	25	115				
Net Requirements		0				
Planned Order Receipts	3					
Planned Order Release	es					

(25 + 175) = 200 units available (200 - 85) = 115 on hand at the end of Period 1

ITEM: CLIPBOARD	LLC: 0		ſ	PERIOD)	
LOT SIZE: L4L	LT: 1	1	2	3	4	5
Gross Requirements		85	95	120	100	100
Scheduled Receipts		175				
Projected on Hand	25	115	20			
Net Requirements		0	0			
Planned Order Receipts	3					
Planned Order Release	S					

115 units available (115 - 85) = 20 on hand at the end of Period 2

ITEM: CLIPBOARD	LLC: 0			F	PERIOD)	
LOT SIZE: L4L	LT: 1	·	1	2	3	4	5
Gross Requirements			85	95	120	100	100
Scheduled Receipts			175				
Projected on Hand	25		115	20	0		
Net Requirements			0	0	100		
Planned Order Receipts	•				100		
Planned Order Releases	S			100			

20 units available
(20 - 120) = -100 — 100 additional Clipboards are required
Order must be placed in Period 2 to be received in Period 3

ITEM: CLIPBOARD	LLC: 0			PERIO)	
LOT SIZE: L4L	LT: 1	1	2	3	4	5
Gross Requirements		85	95	120	100	100
Scheduled Receipts		175				
Projected on Hand	25	115	20	0	0	0
Net Requirements		0	0	100	100	100
Planned Order Receipts	S			100	100	100
Planned Order Release	S		100	(100)	(100)	

Following the same logic Gross Requirements in Periods 4 and 5 develop Net Requirements, Planned Order Receipts, and Planned Order Releases

	ITEM: LAPDESK LL	.C: 0	PERIOD				
	LOT SIZE: MULT 50	LT: 1	1	2	3	4	5
	Gross Requirements		0	60	0	60	0
	Scheduled Receipts						
	Projected on Hand	20					
a a a a a a	Net Requirements						
	Planned Order Receipts						
	Planned Order Releases						

ITEM: LAPDESK L	LC: 0		PERIOD					
LOT SIZE: MULT 50	LT: 1		1	2	3	4	5	
Gross Requirements			0	60	0	60	0	
Scheduled Receipts								
Projected on Hand	20		20	10	10	0	0	
Net Requirements			0	40		50		
Planned Order Receipts				50		50		
Planned Order Releases		(50		50			

Following the same logic, the Lapdesk MRP matrix is completed as shown

ITEM: CLIPBOARD	LLC: 0		F	PERIOD		
LOT SIZE: L4L	LT: 1	1	2	3	4	5
Planned Order Releas	ses		100	100	100	

ITEM: LAPDESK	LLC: 0		F	PERIOD)	
LOT SIZE: MULT 50	LT: 1	1	2	3	4	5
Planned Order Releas	ses	50		50		

ITEM: PRESSBOARD	LLC: 0		F	PERIOD)	
LOT SIZE: MIN 100	LT: 1	1	2	3	4	5
Gross Requirements						

Gross Requirements

Scheduled Receipts

Projected on Hand 150

Net Requirements

Planned Order Receipts

Planned Order Releases

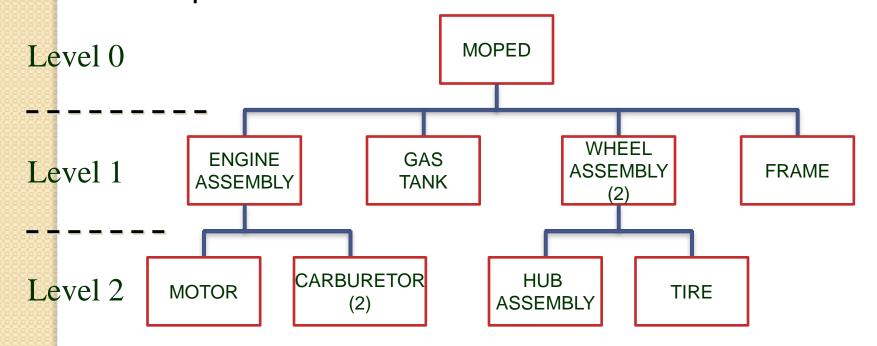
ITEM: CLIPBO	ARD	LLC: 0				PERIOD		
LOT SIZE: L4L		LT: 1		1	2	3	4	5
Planned Order	Releases				, 100	100	100	
				1//			24	
ITEM: LAPDES	SK I	LLC: 0	_	<i>X</i> 1		PERIOD	<i>x</i> 1	<u>X1</u>
LOT SIZE: MU	LT 50	LT: 1		1	2	3	4	5
Planned Order	Releases			50		50		
ITEM: PRESSE	BOARD	LLC: 0	X	2 \	<i>x</i> 2	PERIOD		
LOT SIZE: MIN	l 100	LT: 1		1	2	3	4	5
Gross Require	ments			100	100	200	100 🗸	0
Scheduled Re	ceipts							
Projected on H	land	150						
Net Requireme	ents							
Planned Order	Receipts							
Planned Order	Releases							

ITEM: CLIPBOAR	D LLC: 0	PERIOD
LOT SIZE: L4L	LT: 1	1 2 3 4 5
Planned Order Re	eleases	,100 100 100
ITEM: LAPDESK LOT SIZE: MULT	LLC: 0 50 LT: 1	X1 PERIOD X1 X1 1 2 3 4 5
Planned Order Re	eleases	50 50
ITEM: PRESSBO		x2 x2 PERIOD 1 2 3 4 5
Gross Requirements Scheduled Receip Projected on Han Net Requirements Planned Order Re Planned Order Re	ots d 150 s eceipts	100 100 200 100 0 50 50 0 0 50 150 100 100 150 100

Planned Order Report		PERIOD					
ITEM	1	2	3	4	5		
Clipboard		100	100	100			
Clipboard Lapdesk	50		50				
Pressboard	100	150	100				

MRP Example 3

LocoMopeds is a manufacturer of off-road mopeds. The following product structure diagram represents the bill of materials for its dual-carburetor Model 442 moped.



Example: MRP Schedule

Bill of Material

Parent	Component	Level	Co	mpon.
Code	Code	Code	Description	Req'd
	442	0	#442 Moped	
442	EA	I	Engine Assem.	1
	GT	1	Gas Tank	
	WA	1	Wheel Assem.	2
	F	I	Frame	I
EA	M	2	Motor	_
	C	2	Carburetor	2
WA	НА	2	Hub Assem.	
	Т	2	Tire	I

Inventory Status Report

Item	On- Hand	Safety Stock	Lot	Lead	Sched. R	•
Code	ode Harid Stock Size		Size	Time	Qnty.	Week
442	500	200	LFL	1		
EA	300	100	500	1	1000	10
GT	600	200	LFL	2	900	10
WA	500	400	500	1	2000	10
F	600	0	2000	3	2000	10
М	250	0	LFL	1		
С	150	100	2500+	2	3000	11
НА	100	0	LFL	1	2400	11
T 500 500		1000	3	3000,2000	11,12	

The company is currently planning production for weeks 10 through 16. Based on existing orders and demand forecasts, the master production schedule is as follows:

Master Production Schedule: #442 Moped

WEEK	10	11	12	13	14	15	16
QUANTITY	0	1300	0	1300	800	1200	1400

Determine the MRP schedule required to support the master production schedule for the Model 442 moped in weeks 10-16.

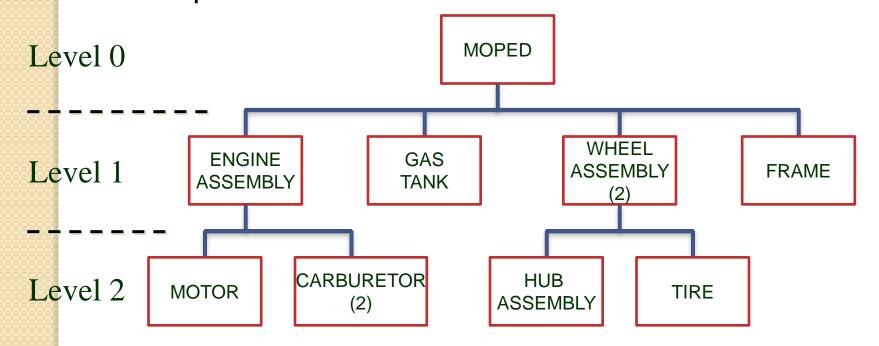


- MRP Schedule for #442 Mopeds for Weeks 10 -16, considering that:
 - Gross Requirements come from the moped MPS
 - There is an On-Hand balance of 500 mopeds at the end of week 9
 - There are no Scheduled Receipts for mopeds
 - A lot-for-lot rule is used for ordering mopeds
 - Safety stock of 200 mopeds is desired
 - Lead time for mopeds is one week

MRP Schedule for #442 Mopeds ... Initially

ITEM: 442 MOPED	LT: 1	WEEK							
LOT SIZE: LFL	SS: 200	10	11	12	13	14	15	16	
GROSS REQUIREMEN	TS	0	1300	0	1300	800	1200	1400	
SCHEDULED RECEIPT	-S								
AVAILABLE (ON-HAND	= 500)								
NET REQUIREMENTS									
PLANNED ORDER REC	EIPTS								
PLANNED ORDER RELEASES									

LocoMopeds is a manufacturer of off-road mopeds. The following product structure diagram represents the bill of materials for its dual-carburetor Model 442 moped.





- MRP Schedule for <u>Gas Tanks</u> for Weeks 10 16, considering that:
 - Gross Requirements come from moped Planned-Order-Releases
 - There is an On-Hand balance of 600 gas tanks at the end of week 9
 - There is a Scheduled Receipt for 900 tanks in week
 10
 - A lot-for-lot rule is used for ordering gas tanks
 - Safety stock of 200 gas tanks is desired
 - Lead time for gas tanks is two weeks

• MRP Schedule for Gas Tanks ... Initially

ITEM: GAS TAN	ANK LT: 2					WEEK			
LOT SIZE: LFL	SS:	200	10	11	12	13	14	15	16
GROSS REQUIRE	MENTS		1000	0	1300	800	1200	1400	0
SCHEDULED REC	CEIPTS		900						
AVAILABLE (ON-HAND = 600)									
NET REQUIREME	ENTS								
PLANNED ORDER RECEIPTS									
PLANNED ORDER									



- MRP Schedule for <u>Frames</u> for Weeks 10 16, considering that:
 - Gross Requirements come from moped Planned-Order-Releases
 - There is an On-Hand balance of 600 frames at the end of week 9
 - There is a Scheduled Receipt for 2000 frames in week
 10
 - The firm uses a Lot Size (multiple) of 2000 for ordering frames
 - No safety stock of frames is desired
 - Lead time for frames is 3 weeks

• MRP Schedule for Frames ... Initially

ITEM: FRAME	LT: 3	WEEK							
LOT SIZE: 2000	SS: 0	10	11	12	13	14	15	16	
GROSS REQUIREMEN	ITS	1000	0	1300	800	1200	1400	0	
SCHEDULED RECEIP	ΓS	2000							
AVAILABLE (ON-HAN	D = 600)								
NET REQUIREMENTS)								
PLANNED ORDER RECEIPTS									
PLANNED ORDER RELEASES									

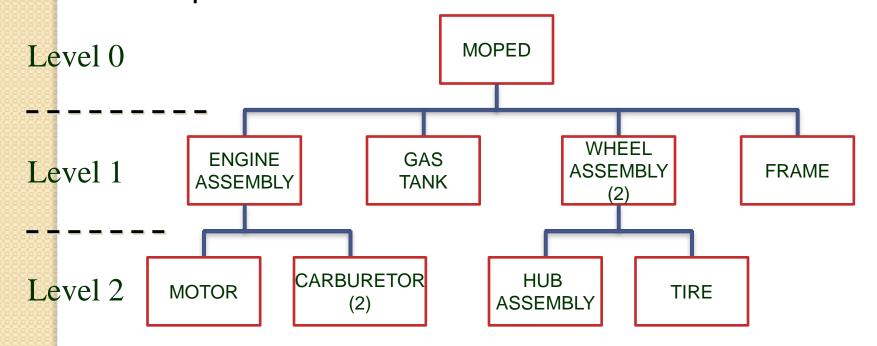


- MRP Schedule for <u>Engine Assemblies</u> for Weeks 10 - 16, considering that:
 - Gross Requirements come from moped Planned-Order-Releases
 - There is an On-Hand balance of 300 engine assemblies at the end of week 9
 - There is a Scheduled Receipt for 1000 engine assemblies in week 10
 - The firm uses a Lot Size (multiple) of 500 for ordering engine assemblies
 - Safety Stock of 100 engine assemblies is desired
 - Lead time for engine assemblies is I week

• MRP Schedule for Engine Assemblies ... Initially

ITEM: ENGINE ASSEM.	LT:	1				WEEK	,		
LOT SIZE: 500	SS:	100	10	11	12	13	14	15	16
GROSS REQUIREMENT	S		1000	0	1300	800	1200	1400	0
SCHEDULED RECEIPTS	3		1000						
AVAILABLE (ON-HAND =	300)								
NET REQUIREMENTS									
PLANNED ORDER RECE	IPTS								
PLANNED ORDER RELEA	ASES								

LocoMopeds is a manufacturer of off-road mopeds. The following product structure diagram represents the bill of materials for its dual-carburetor Model 442 moped.





- MRP Schedule for Motors for Weeks 10 16, considering that:
 - Gross Requirements come from engine assembly Planned-Order-Releases
 - There is an On-Hand balance of 250 motors at the end of week 9
 - There are no Scheduled Receipts for motors
 - A lot-for-lot rule is used for ordering motors
 - No Safety Stock of motors is desired
 - Lead time for motors is I week

• MRP Schedule for Motors ... Initially

ITEM: MOTOR	LT: 1	WEEK							
LOT SIZE: LFL	SS: 0	10	11	12	13	14	15	16	
GROSS REQUIREMENT	S		1500	500	1500	1000			
SCHEDULED RECEIPTS									
AVAILABLE (ON-HAND	= 250)								
NET REQUIREMENTS									
PLANNED ORDER RECE	IPTS								
PLANNED ORDER RELEA	ASES								



- MRP Schedule for Carburetors for Weeks 10 -16, considering that:
 - Gross Requirements come from engine assembly Planned-Order-Releases (times 2)
 - There is an On-Hand balance of 150 carburetors at the end of week 9
 - There are 3000 Scheduled Receipts in week 11 for carburetors
 - A Lot Size of 200+ is used for ordering carburetors
 - Safety Stock of 100 carburetors is desired
 - Lead time for carburetors is 2 weeks

• MRP Schedule for Carburetors ... Initially

ITEM: CARBURETOR	LT:	2	WEEK								
LOT SIZE: 2500+	SS:		10	11	12	13	14	15	16		
GROSS REQUIREMENTS				3000	1000	3000	2000				
SCHEDULED RECEIPTS				3000							
AVAILABLE (ON-HAND	= 150))									
NET REQUIREMENTS											
PLANNED ORDER RECEIPTS											
PLANNED ORDER RELEASES											



- MRP Schedule for Wheel Assemblies for Weeks
 10 16, considering that:
 - Gross Requirements come from moped Planned-Order-Releases (times 2)
 - There is an On-Hand balance of 500 wheel assemblies at the end of week 9
 - There is a Scheduled Receipt for 2000 wheel assemblies in week 10
 - A Lot Size (multiple) of 500 is used for ordering wheel assemblies
 - Safety Stock of 400 wheel assemblies is desired
 - Lead time for wheel assemblies is I week

• MRP Schedule for Wheel Assemblies ... Initially

ITEM: WHEELASSEM.	LT:	1				WEEK			
LOT SIZE: 500	SS:	400	10	11	12	13	14	15	16
GROSS REQUIREMENT	ΓS		2000	0	2600	1600	2400	2800	0
SCHEDULED RECEIPT	S		2000						
AVAILABLE (ON-HAND :	= 500)							
NET REQUIREMENTS									
PLANNED ORDER RECE	EIPTS	3							
PLANNED ORDER RELE	ASES	S							



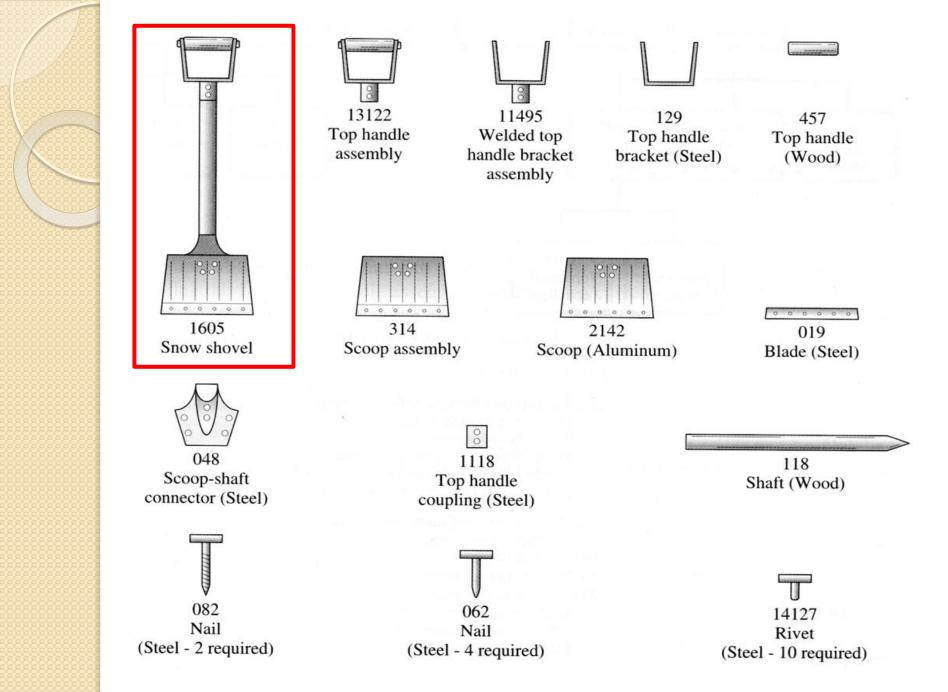
- MRP Schedule for Hub Assemblies for Weeks 10 - 16, considering that:
 - Gross Requirements come from wheel assembly Planned-Order-Releases
 - There is an On-Hand balance of 100 hub assemblies at the end of week 9
 - There is a Scheduled Receipt of 2400 hub assemblies in week I I
 - A lot-for-lot rule is used for ordering hub assemblies
 - No Safety Stock of hub assemblies is desired
 - Lead time for hub assemblies is I week

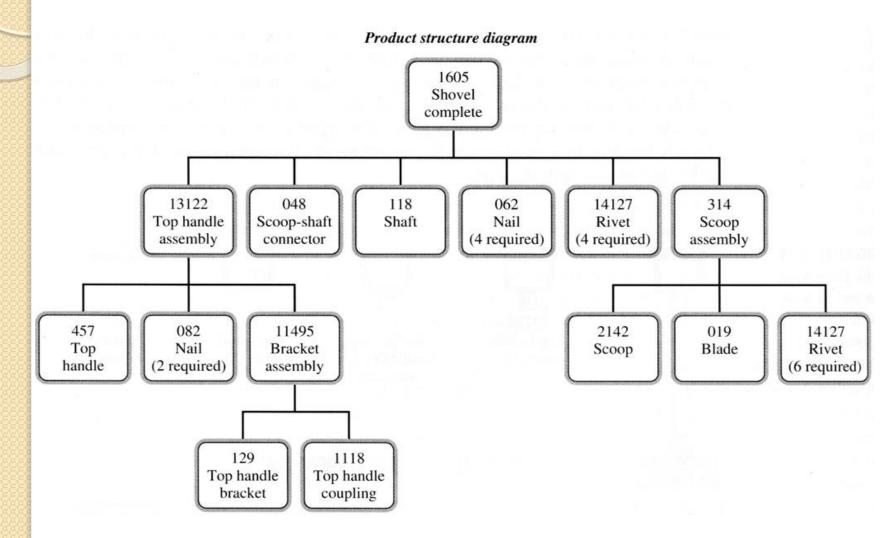
• MRP Schedule for Hub Assemblies ... Initially

ITEM: HUB ASSEM.	LT:	1				WEEK			
LOT SIZE: LFL	SS: 0		10	11	12	13	14	15	16
GROSS REQUIREMENTS			0	2500	2000	2000	3000	0	0
SCHEDULED RECEIPTS				2400					
AVAILABLE (ON-HAND = 1	00)								
NET REQUIREMENTS									
PLANNED ORDER RECEIP	rTS								
PLANNED ORDER RELEAS	SES								

• MRP Schedule for Tires ... Initially

ITEM: TIRE	LT: 3	WEEK							
LOT SIZE: 1000	SS: 500	10	11	12	13	14	15	16	
GROSS REQUIREMEN	TS	0	2500	2000	2000	3000	0	0	
SCHEDULED RECEIPT	S		3000	2000					
AVAILABLE (ON-HAND	= 500)								
NET REQUIREMENTS									
PLANNED ORDER REC	EIPTS								
PLANNED ORDER RELEASES									





ตารางที่ 4-21 การคำนวณความต้องการขั้นต้น และความต้องการสุทธิสำหรับพลั่วตักหิมะ

รายการชิ้นส่วน	หมายเลขชิ้นส่วน	จำนวน	ตารางการรับวัสดุ	ความต้องการ	ความต้องการ
(Part description)	(Part number)	ของคงคลัง	(Scheduled	ขั้นต้น	สุทธิ
		(Inventory)	receipts)	(Gross	(Net
				requirement)	requirement)
Top handle assembly	13122	25	-	100	75
Top handle	457	22	25 (สัปดาห์ที่ 3)	75	28
Nail (2 required)	082	4	50 (สัปดาห์ที่ 1)	150	96
Bracket assembly	11495	27	-	75	48
Top handle bracket	129	15	-	48	33
Top handle coupling	1118	39	15 (สัปดาห์ที่ 2)	48	-

ตารางที่ 4-22 ตาราง MRP สำหรับชิ้นส่วนหมายเลข 13122

						สั	ปดาห์	์ที่				
		0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
13122 Top handle assemble	ความต้องการขั้นต้น			20		10		20	5		35	10
ช่วงเวลาน้ำ = 2 สัปดาห์	ตารางการรับวัสดุ											
	จำนวนที่มีอยู่	25	25	5	5	0	0	0	0	0	0	0
	แผนการรับวัสดุ					5		20	5	0	35	10
	แผนการสั่งวัสดุ			5		20	5		35	10		
	y											
457 Top handle	ความต้องการขั้นต้น			5		20	5		35	10		
ช่วงเวลาน้ำ = 2 สัปดาห์	ตารางการรับวัสดุ				25							
	จำนวนที่มีอยู่	22	22	17	42	22	17	17	0	0	0	0
	แผนการรับวัสดุ								18	10		
	แผนการสั่งวัสดุ						18	10				
082 Nail (2 required)	ความต้องการขั้นต้น			10		40	10		70	20		
				10		40	10		70	20		
ช่วงเวลาน้ำ = 1 สัปดาห์	ตารางการรับวัสดุ		50									
ขนาดการสั่งซื้อ/ผลิต = 50	จำนวนที่มีอยู่	4	54	44	44	4	44	44	24	4	4	4
	แผนการรับวัสดุ						50		50			
	แผนการสั่งวัสดุ					50		50				

11495 Bracket assembly	ความต้องการขั้นต้น			5		20	5		35	10		
 ช่วงเวลานำ = 2 สัปดาห์	ตารางการรับวัสดุ											
	จำนวนที่มีอยู่	27	27	22	22	2	0	0	0	0	0	0
	แผนการรับวัสดุ						3		35	10		
	แผนการสั่งวัสดุ				3		35	10				
129 Top handle	ความต้องการขั้นต้น				3		35	10				
ช่วงเวลาน้ำ = 1 สัปดาห์	ตารางการรับวัสดุ											
	จำนวนที่มีอยู่	15	15	15	12	12	0	0	0	0	0	0
	แผนการรับวัสดุ						23	10				
	แผนการสั่งวัสดุ					23	10					
1118 Top handle coupling	ความต้องการขั้นต้น				3		35	10				
ช่วงเวลานำ = 3 สัปดาห์	ตารางการรับวัสดุ			15								
สินค้าคงคลังเพื่อความปลอดภัย	จำนวนที่มีอยู่	39	39	54	51	51	20	20	20	20	20	20
(Safety stock) = 20	แผนการรับวัสดุ						4	10				
	แผนการสั่งวัสดุ			4	10							

รายการระหว่างช่วงเวลา (Transactions during a period)

หมายเลขชิ้นส่วน 1234		0	1	2	3	4	5
ช่วงเวลานำ = 2 สัปดาห์	ความต้องการขั้นต้น		30	20	20	0	45
ขนาดการผลิต = 50 หน่วย	ตารางการรับวัสดุ		50				
	จำนวนที่มีอยู่	10	30	10	40	40	45
	ความต้องการสุทธิ				10		5
	แผนการรับวัสดุ				50		50
	แผนการสั่งวัสดุ		50		50		

สมมุติว่า<u>ในช่วงสัปดาห์ที่ 1 มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลต่างๆเกิดขึ้น</u> และการบันทึกรายการต่างๆเป็น ดังนี้

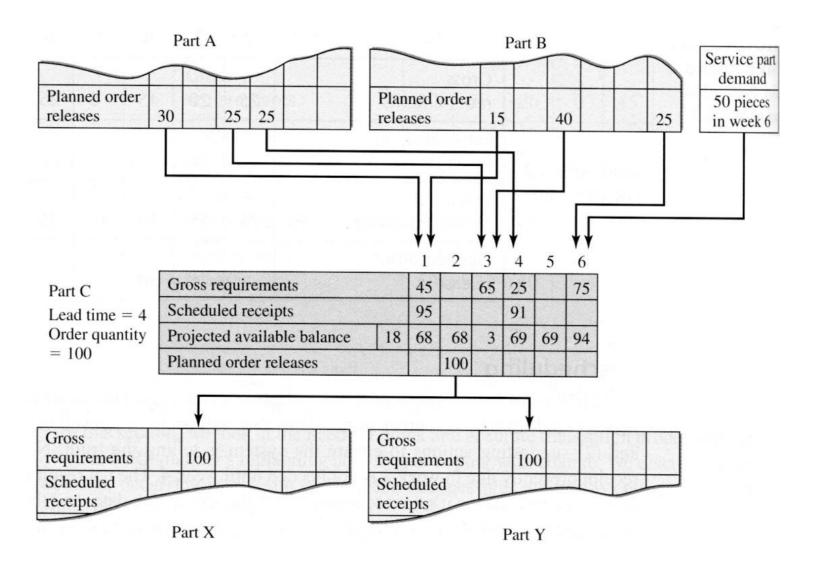
- สำหรับชิ้นส่วน 1234 ในช่วงสัปดาห์ที่ 1 จะมีความต้องการใช้เพียง 20 หน่วยแทนที่จะเป็น 30
- ตารางการรับวัสดุจากจำนวน 50 หน่วยในสัปดาห์ที่ 1 ได้รับในวันอังคาร แต่มีจำนวนเท่ากับ 10 หน่วยถูกตีกลับหรือถูกปฏิเสธ ดังนั้นจะรับวัสดุจำนวนเท่ากับ 40 หน่วยเท่านั้น
- ปริมาณสินค้าคงคลังที่ถูกตรวจนับในวันอังคาร พบว่ามีจำนวนเพิ่มขึ้น 20 หน่วย
- มีการเปลี่ยนแปลงช่วงเวลาความต้องการสำหรับ 45 หน่วยในสัปดาห์ที่ 5 เป็นสัปดาห์ที่ 4
- จากฝ่ายการตลาดมีการขอตัวอย่างชิ้นส่วนเพิ่มเติมจำนวน 5 หน่วยในสัปดาห์ที่ 2
- ความต้องการสำหรับสัปดาห์ที่ 6 เท่ากับ 25 หน่วย

ตารางที่ 4-24 MRP สำหรับชิ้นส่วน 1234 ในสัปดาห์ที่ 2

หมายเลขชิ้นส่วน 1234		1	2	3	4	5	6
<mark>ช่ว</mark> งเวลานำ = 2 สัปดาห์	ความต้องการขั้นต้น	20	25	20	45	0	25
ขนาดการผลิต = 50 หน่วย	ตารางการรับวัสดุ	40		50			
	จำนวนที่มีอยู่ 10	50 (+20)	25	55	10	10	35
	ความต้องการสุทธิ						15
	แผนการรับวัสดุ						50
	แผนการสั่งวัสดุ				50		

10+20+40-20=50

การประมวลผลรายการที่มีความซับซ้อน (Complex transaction processing)



Determine lot sizing policy

- เป็นการวิเคราะห์นโยบายการสั่งซื้อ/สั่งผลิต ที่เหมาะสมที่สุด (หาก สามารถกำหนดได้เอง)
 - LFL
 - Fixed Lot Size
 - EOQ
 - EPQ
 - Min Order

เลือกวิธีการที่ทำให้<u>ต้นทุนรวม</u>ต่ำที่สุดในช่วงเวลาที่พิจารณา
ต้นทุนรวม = ต้นทุนราคาสินค้า + ต้นทุนสั่งซื้อ + ต้นทุนถือ
ครอง

ให้หานโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบนี้ที่ทำให้ต้นทุนรวมต่ำที่สุด ระหว่าง I) LFL,

2) EOQ และ 3) Fixed Lot Size ที่ 50

<u>กำหนดให้:</u> ต้นทุนสินค้าต่อหน่วย = **IO** บาทต่อหน่วย

ต้นทุนสั่งซื้อ = 60 บาทต่อครั้ง

ต้นทุนถือครอง **= I** บาทต่อหน่วยต่อสัปดาห์

Item: ROD	LL	C : 2	Period (Week)					
Lot Size:	LT:	1	1	2	3	4	5	
Gross Requirements			30	50	20	10	40	
Scheduled Receipts								
Projected on Hand	3	30						
Net Requirements	•							
Planned Order Receipts								
Planned Order Releases								

Item: ROD	LL	C:	2	Period (Week)					
Lot Size: LFL	LT	:	1	1	2	3	4	5	
Gross Requirements	!			30	50	20	10	40	
Scheduled Receipts									
Projected on Hand	;	30		0	0	0	0	0	
Net Requirements	•				50	20	10	40	
Planned Order Receipts					50	20	10	40	
Planned Order Releases				50	20	10	40		

Item: ROD	LL	_C:	: 2	Period (Week)					
Lot Size: LFL	LT	•	1	1	2	3	4	5	
Gross Requirements	ļ .			30	50	20	10	40	
Scheduled Receipts									
Projected on Hand		30		0	0	0	0	0	
Net Requirements					50	20	10	40	
Planned Order Receipts					50	20	10	40	
Planned Order Releases				50	20	10	40		

Item: ROD	LLC : 2		Period (Week)						
Lot Size: EOQ	LT: 1	1	2	3	4	5			
Gross Requirements	I.	30	50	20	10	40			
Scheduled Receipts									
Projected on Hand	30	0	10	50	40	0			
Net Requirements	•		50	10					
Planned Order Receipts			60	60					
Planned Order Releases		60	60						

Item: ROD	LLC : 2	Period (Week)						
Lot Size: EOQ	LT: 1	1	2	3	4	5		
Gross Requirements		30	50	20	10	40		
Scheduled Receipts								
Projected on Hand	30	0	10	50	40	0		
Net Requirements			50	10				
Planned Order Receipts			60	60				
Planned Order Releases		60	60					

ความต้องการเฉลี่ยต่อสัปดาห์ \overline{D} = 30

EOQ =
$$\sqrt{\frac{2PD}{H}} = \sqrt{\frac{2*60*30}{1}} = 60$$
 หน่วย

Item: ROD	LLC : 2	Period (Week)						
Lot Size: MULT 50	LT: 1	1	2	3	4	5		
Gross Requirements	1	30	50	20	10	40		
Scheduled Receipts								
Projected on Hand	30	0	0	30	20	30		
Net Requirements			50	20		20		
Planned Order Receipts			50	50		50		
Planned Order Releases		50	50		50			

Item: ROD	LLC : 2		Period (Week)					
Lot Size: MULT 50	LT: 1	1	2	3	4	5		
Gross Requirements		30	50	20	10	40		
Scheduled Receipts								
Projected on Hand	30	0	0	30	20	30		
Net Requirements	•		50	20		20		
Planned Order Receipts			50	50		50		
Planned Order Releases		50	50		50			